



工研院應扮演創新產業聚落的活泉

黃得瑞
工研院電光所(EOL/ITRI)專任顧問

世界經濟論壇(WEF)每年都針對全世界許多國家在「產業聚落發展」方面進行評比，最近兩年台灣的排名均為第一（優於美國等），且近十年來也都排在前三名，主要原因是台灣自1980年新竹科學園區啟用後逐漸發展出優異的產業聚落，已獲得國際高度的肯定，這可算是台灣在產業科技發展方面很值得驕傲的部份。不過從今年的評比資料中有一項特別值得注意的是，韓國的名次由前一年的三十一名跳到今年的第三名（僅次於台灣及美國）。為什麼韓國會跳升得這麼快？顯然這幾年韓國政府設置財團法人（公司）以更靈活的方式，積極在全國推動「創新產業聚落」，已獲得明顯的績效。這是我們應該警惕檢討的地方，否則台灣的創新產業聚落優勢將無法繼續維持下去。

1973年工研院由經濟部下屬的研究單位改制成財團法人研究單位，能有更靈活的運作機制，成為台灣產業科技發展的原動力，對台灣科技產業有極重要的貢獻。1980年新竹科學園區啟動，為突顯重視研發，而設置於國科會下運作，擺脫經濟部所屬的六十幾個傳統工業區的運作模式，這也是在那個階段值得稱讚的創新突破。科學園區開始選在新竹，因有工研院強大的技術研發後盾，又有交大、清大等創新研發及人才培育的搭配，使產、學、研的密切互動，塑造了良好的創新產業聚落——特別是半導體的產業聚落可算是世界第一。

工研院在台灣半導體產業的發展，因有聯電、台積電等具體的Spin-off成功案例，而受到高度的肯定。但是隨著產業環境改變，工研院在平面顯示器及太陽能電池等的發展方面似乎並沒有扮演舉足輕重的關鍵性角色。大都在廠商積極投入與國外廠商技術合作後，工研院才加強投入研發，似乎慢了半拍。再往後看未來的明星產業——生醫產業，工研院能否在台灣扮演舉足輕重的角色，也很值得警惕。偶爾有人會質疑台灣廠商的實力已很強，工研院是否還有存在的價值？客觀的來說，台灣是以中小企業為主的產業型態，在走向創新研發及高附加價值產品的生產基地的方向上，工研院的角色是愈來愈重要。

在快速變遷的國際環境中，創新產業聚落是帶動台灣產業永續發展的關鍵。為延續台灣「創新產業聚落」優勢，政府應思考將現有科學園區及工業區以一個統籌的財團法人機構運作，才能以更靈活的機制及更有效率的服務品質，帶動園區的創新活力。而工研院在創新產業聚落中應該是扮演創新研發的活泉，協助塑造創新產業發展的環境，並成為驅動產、官、學、研互動的原動力。

黃得瑞